

*Dumas, Mónica Elizabeth*

## **Economía y organización de empresas**

Carrera de Ingeniería Biomédica

*Programa segundo cuatrimestre 2022*

*Cita sugerida: Dumas ME. Economía y organización de empresas [programas] [Internet]. [Buenos Aires]: Instituto Universitario Hospital Italiano de Buenos Aires. Carrera de Ingeniería Biomédica; 2022 [citado AAAA MM DD]. Disponible en: <https://trovare.hospitalitaliano.org.ar/descargas/planes/20221215152014/programa-economia-y-organizacion-de-empresas-2022.pdf>*

Este documento integra la colección Planes de Estudio y Programas de Trovare Repositorio del Institucional del Instituto Universitario Hospital Italiano de Buenos Aires y del Hospital Italiano de Buenos Aires. Su utilización debe ser acompañada por la cita bibliográfica con reconocimiento de la fuente.

Para más información visite el sitio <http://trovare.hospitalitaliano.org.ar/>





## Carrera: Ingeniería Biomédica

---

### Materia: **Economía y organización de empresas**

**Año: 2022**

---

1. **Año de la carrera:** 3°
2. **Duración:** Cuatrimestral
3. **Cuatrimestre:** 2°
4. **Carga horaria total:** 64 hs.
5. **Carga horaria semanal:** 4 hs.
6. **Modalidad:** presencial
7. **Equipo docente:**

|   | <b>Cargo</b>           | <b>Nombre y apellido</b> |
|---|------------------------|--------------------------|
| 1 | Prof. Asociada a cargo | Mónica Dumas             |

#### 8. **Objetivos:**

- El objetivo de la materia es que los estudiantes adquieran un conocimiento y una visión integral de los fundamentos de modelos de negocios y la gestión, organización y estrategia, con referencia a las empresas de producción y otros tipos de organizaciones, proyectos o emprendimientos.
- Desarrollar las aptitudes necesarias para interpretar los mecanismos de funcionamiento del sistema de Control y Gestión de la Empresa en función de los Ingresos y Costos de la Compañía y sus fuentes de financiamiento.
- Adquirir nociones básicas de Finanzas estructurales y operativas: Operaciones básicas de una empresa (comprar, pagar, vender, cobrar).
- Adquirir herramientas financieras como el Flujo de fondos para aprender a planificar.
- Determinación de Estado de Resultados proyectados, rentabilidad y clasificación de costos.
- Capacitación sobre Herramientas para realizar un análisis del entorno y la competencia.
- Poder realizar una planificación estratégica y elaborar un Plan de negocios.

#### 9. **Contenidos:**



### **UNIDAD 1. La Empresa**

La empresa. Definición. Empresas comerciales y organizaciones sin fines de lucro. Definición y objetivo de las diferentes organizaciones. Tipos de Empresa según Tamaño y/o actividad.

Operaciones que realiza la empresa. Recursos que utiliza la empresa. Origen de los recursos necesarios.

#### *Bibliografía básica*

- Cap 1 – Tratado de Contabilidad Libro 2- Autor: Enrique Fowler Newton.
- Manual del Emprendedor del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Notas técnicas.

### **UNIDAD 2. Costos y Precios**

Definición de Costos Fijos y Variables. La estructura de Costos y Comportamiento. Determinación del costo de ventas.

Diferencias entre costo y desembolso.

Clasificación de costos.

La estructura del costo industrial.

Proyección de Costos

Precios de Venta. Cómo determinar un Precio.

#### *Bibliografía básica*

- Manual del Emprendedorismo
- Manual del Emprendedor. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires
- Costos- Conceptos Basicos- Terminologia Costos López Couceiro, Editorial AZ editora
- Costos para Empresarios – Carlos Gimenez Ed Macchi 1995
- Sistemas de Costos- Carlos Gimenez

### **UNIDAD 3. Presupuesto Económico**

Presupuesto Económico: definición. Ingresos. Rentabilidad.

Estado de Resultados Projectados. Conceptos que incluye.

Proyección de Ventas. Proyecciones de Costes. Proyección de resultados.

Margen de contribución.



Punto de Equilibrio. Punto de Equilibrio producción múltiple.

#### *Bibliografía básica*

- Manual del Emprendedor. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Capítulo V.
- La Gestión Presupuestaria. Autores: Antonio Lavolpe, Alejandro R. Smolje, Carmelo M. Capasso. Capítulo 6.
- Notas Técnicas.
- Costos para Empresarios. Carlos Gimenez Ed Macchi 1995.

#### **UNIDAD 4. Presupuesto Financiero. Cashflow**

Definición de Capital de Trabajo. Presupuesto de Ingresos y Egresos.

Conceptos que integran un Presupuesto Financiero. Esquema de Elaboración. Ejemplos prácticos.

Análisis financiero de la viabilidad del proyecto. Fuentes de Financiamiento. Recursos Propios. Deuda Bancaria. Subsidios. Conceptos Básicos para tomar un crédito.

Conceptos Generales. Modelo de Cashflow. Casos prácticos.

#### *Bibliografía básica*

- Principios de Finanzas Corporativas. Brealey Myers Allen.
- Manual del Emprendedor. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Notas Técnicas.

#### **UNIDAD 5. Balance y Estados contables. Ratios. Presupuesto Integrado**

Definición. Qué incluye un Balance, situación patrimonial y Estados de Resultados. Definición de Activo, Pasivo y Patrimonio Neto. Inversión de Accionistas. Capital. Estado de resultados. Esquema de Contribución Marginal.

Integración con Estado de Resultados: Presupuesto Integrado.

Proyección Patrimonial y Financiero. Integración con Unidades 2 y 3.

Interpretación de Estados Contables y financieros. Ratios.

#### *Bibliografía básica*

- Notas técnicas.
- Tratado de Contabilidad. Enrique Fowler Newton.



- Cómo interpretar un balance : Organización Internacional del Trabajo OIT - 8a imp. - Ginebra: Organización Internacional del Trabajo OIT, 1981.
- Presupuesto Integrado de Mocciaro. Edic. Machi.

#### **UNIDAD 6. Plan de Negocio**

Armado de Plan de Negocios. Estados Proyectados. Objetivos de Ventas.

Consideraciones para proyectar Resultados: Ventas y Gastos.

Comparación mensual de desvíos con Estado de Resultados real.

Proyectos puntuales. Casos prácticos.

##### *Bibliografía básica*

- Notas técnicas.
- Manual para la Elaboración de Plan de Negocios. Ventures. Ministerio de Industria Rep. Colombia.

#### **UNIDAD 7. Valuación de Proyectos de Inversión.**

Flujos de Fondos. Necesidad Operativa de fondos. Metodología de cálculo. Valor Actual Neto (VAN).

Cálculo. Tasa Interna de Retorno (TIR). Retorno sobre la Inversión (ROI).

Ratios: Rentabilidad del Activo (ROI) Rentabilidad Patrimonio Neto (ROE). Margen de Rentabilidad.

Cuándo crea valor una Empresa: Costo Promedio Ponderado del Capital (WACC).

##### *Bibliografía básica*

- Principios de Finanzas Corporativas. Brealey Myers Allen.
- Notas Técnicas.
- Costos para Empresarios. Carlos Gimenez Ed Macchi 1995.

#### **UNIDAD 8. Planificación Estratégica**

Elementos del Plan Estratégico. Marketing Estratégico Análisis del entorno

Análisis competitivo. Modelos Las 5 Fuerzas de Porter

Ventajas competitivas de Porter: Liderazgo en costes. Diferenciación de producto.

Segmentación de mercado.

Herramienta esencial marketing estratégico Matriz BCG. Matriz Crecimiento – Participación.



### *Bibliografía básica*

- Ser competitivo. Michael Porter.
- Marketing Estratégico – Jean Jacques Lambin.
- Notas técnicas.

### **10. Metodología de enseñanza:**

El contenido de cada tema será explicado en clases teóricas y prácticas expositivas, mediante el uso de programas de presentación de diapositivas vía Zoom. Las clases via Zoom serán semanales de 2 horas de duración y luego se completará con talleres online y trabajos prácticos.

El curso utilizará las siguientes metodologías:

- Clases teóricas
- Clases prácticas
- Ejercitación en clases
- Técnicas de trabajo en grupo
- Presentación de Trabajos Prácticos

### **Requerimientos para mantener la regularidad:**

Tener el 80% de asistencia en las clases sincrónicas vía Zoom.

### **11. Evaluación:**

#### **Modalidad de evaluación:**

Dos exámenes parciales escritos con un solo recuperatorio.

La materia tiene régimen de **promoción directa** si se aprueban los dos exámenes parciales y dos trabajos prácticos con 8 (ocho) o más en cada uno.

**Conforme lo dispuesto en el Reglamento de Alumnos, se podrá rendir en calidad de alumno libre por desaprobación o por superar el porcentaje máximo de inasistencia.**



## 12. Bibliografía:

- Cómo interpretar un balance: Organización Internacional del Trabajo OIT - 8a imp. - Ginebra: Organización Internacional del Trabajo OIT, 1981.
- Costos, conceptos básicos, terminología costos. Autor: López Couceiro, Editorial AZ editora.
- Costos para Empresarios. Autor: Carlos Giménez, Ed. Macchi, 1995.
- La Gestión Presupuestaria. Autores: Antonio Lavolpe, Alejandro R. Smolje, Carmelo M. Capasso. Capítulo 6.
- Manual del Emprendedor del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.
- Manual del Emprendedorismo.
- Manual para la Elaboración de Plan de Negocios. Ventures, Ministerio de Industria Rep. Colombia.
- Presupuesto Integrado. Autor: Mocciaro, Ed. Macchi.
- Principios de Finanzas Corporativas. Autores: Brealey, Myers & Allen.
- Sistemas de Costos. Autor: Carlos Giménez.
- Tratado de Contabilidad Libro 2, cap 1. Autor: Enrique Fowler Newton.